

DOWNLOADE — — — →  
mønstre fra fortiden

PERFORMING  
Opnå resultater gennem  
praksisser/infrastrukturer

NULSTILLE  
Se med  
friske øjne

INKORPORERE  
Skabe prototyper

OMDIRIGERE  
Sanser ud fra  
mulighederne

UDFØRE  
Udkrystallisere  
vision og  
intention

GIVE SLIP

TAGE IMOD

PRESENCING  
Forbindelse  
til kilden

# Bæredygtig ledelse, der giver mening

## Brug dine ressourcer i fællesskabets interesse

Velkommen til en lederuddannelse, der hjælper dig med at sætte retning, samtidig med at du skaber dialog med dine kolleger og medarbejdere.

Vores lederuddannelse går først og fremmest ud på at bidrage med nye værktøjer, metoder og dialogformer til din daglige ledelsespraksis.

Lederuddannelsen har derudover et teoretisk fundament i Otto Scharmers U-teori og i den systemiske metodes fokus på fællesskabets sprog, relationer og meningsskabelse.

UDDANNELSESCENTER MARJATTA I SAMARBEJDE MED BONSAI INSTITUTTET



**Bonsai** *Instituttet*  
LEDERUDDANNELSE & PÆDAGOGISKE KURSER

## Hvem kan deltage?

Nuværende og kommende ledere, for eksempel gruppeledere, souschefer og andre med ledelsesansvar i socialpædagogiske virksomheder, pædagogiske virksomheder, børnehaver, skoler, kommuner og i offentlige og private virksomheder.

Lærere, medarbejdere og andre ressourcepersoner, der ønsker kompetence inden for procesledelse, udvikling og kommunikation kan også få glæde af forløbet.

## Opbygning af forløbet

Vi har designet forløbet på baggrund af erfaring fra forskellige kursusforløb og en diplomuddannelse i ledelse, der er bygget op omkring Otto Scharmers U-teori. Teorien omhandler, hvordan lederskab udøves i en verden, hvor læring fra fortid og fremtid løbende skal smelte sammen.

Forløbet består af 6 moduler á 2 dage med hver deres særlige tema. Du kan vælge at deltage på alle moduler eller udvælge dem, som du bliver mest inspireret af.

Alle moduler inkluderer tre perspektiver: Et kunstnerisk i form af sang, fordybelse eller bevægelse. Et teoretisk i forhold til forståelse af ledelse i et større perspektiv. Og endelig et praktisk i form af konkrete værktøjer, metoder og øvelser, du kan tage med hjem og bruge.

**MODUL 1:** På basis af en gennemgang af Teori U og systemisk forståelse ser vi på, hvordan vi kan arbejde med at blive dygtige til kommunikation ved at:

**Ledelse og kommunikation**  
24. og 25. oktober 2019  
Kl. 9-16 begge dage  
København

- Sætte retning
- Udforske nye muligheder
- Skabe konstruktiv dialog
- Løse konflikter

**MODUL 2:** Vi arbejder med dine personlige værdier i ledelse.

**Mit personlige lederskab**  
21. og 22. november 2019  
Kl. 9-16 begge dage  
København

Hvem er du som leder, hvordan positionerer du dig som leder, og hvilke kompetencer vil du bygge og udfolde. Vi ser på, hvordan værdibaseret ledelse bliver brugt i din organisation og af dig.

**MODUL 3:** Vi træner værktøjer, du kan bruge i din kommunikation i dagligdagen:

**Kommunikation i praksis**  
16. og 17. januar 2020  
Kl. 9-16 begge dage  
København

- Præsentation
- Mødeledelse
- Facilitering
- De svære samtaler

MODUL 4: På baggrund af Lievegoeds socialøkologiske organisationsteori ser vi på din organisation og dens kerneopgave i forhold til dens vej igennem udviklingsfaserne: Hvad er opgaven, hvad er forcerne, og hvad er opmærksomhedspunkterne for dig som leder?

### Kend din organisation

19. og 20. marts 2020  
Kl. 9-16 begge dage  
Marjatta, Præstø

MODUL 5: På baggrund af læringsteori og Otto Scharmers forståelse af læring fra fremtiden ser vi på:

### Organisation og læring

14. og 15. maj 2020  
Kl. 9-16 begge dage  
København

- Observation og feedback i pædagogiske institutioner.
- Hvordan afdækker vi og holder fokus på kerneopgaven?
- Hvordan skaber vi en bæredygtig fremtid sammen?

MODUL 6: Vi arbejder med din fremtidsfortælling som leder.

### Ledelse i forhold til en bæredygtig fremtid

27. og 28. august 2020  
Kl. 9-16 begge dage  
Marjatta, Præstø

Vi arbejder med din institutions fremtid.  
Vi bruger Steiners fordybelsesprocesser og Otto Scharmers *presencing* og *case clinic*.

## Praktiske oplysninger

### STUDIEAFGIFT

5.000,- pr. modul inkl. moms  
inkl. undervisningsmaterialer og forplejning, ekskl. bøger.

Tilmeld dig hele forløbet samlet: 28.000,- inkl. moms  
(herved sparer du 2.000,-)

Uddannelsen giver et kursusbevis efter hvert modul og et diplom for videreuddannelse i ledelse efter alle 6 moduler.  
Max antal deltagere på hvert modul: 20

### TID

Kl. 9-16 begge dage.

### STED

#### København:

Skt. Johannesgården, Blegdamsvej 1B, 2200 Kbh N.

#### Sydsjælland:

Uddannelsescenter Marjatta, Strandvejen 15, 4733 Tappernøje  
(der er mulighed for overnatning på Marjatta)

### TILMELDING/PRAKTISKE SPØRGSMÅL rettes til

Maria Pi: +45 20740784 / [uddannelse@bonsainet.dk](mailto:uddannelse@bonsainet.dk)

### SPØRGSMÅL VEDRØRENDE UDDANNELSENS INDHOLD:

Rikke Rosengren: [rikke@bonsainet.dk](mailto:rikke@bonsainet.dk) / +45 23807464

Terje Erlandsen: [teer@marjatta.dk](mailto:teer@marjatta.dk) / +45 56517865

Margrethe Gade: [vrng@mail.tele.dk](mailto:vrng@mail.tele.dk) / +45 29441023

## Undervisere

**Margrethe Gade**, cand. mag., leder gennem 16 år, underviser på diplomuddannelsen i ledelse, certificeret u-facilitator og coach.



**Uddannelsescenter Marjatta** er et kompetencecenter for specialpædagogik, kunst og bevægelsesintegreret pædagogik, ledelse, organisationsudvikling, forskning og social innovation. Uddannelsescenter Marjatta tilbyder pædagoguddannelse på deltid, pædagogiske kursus, samt efter og -videreuddannelser. Uddannelsescenter Marjatta har et bredt fagligt netværk bestående af kommunale virksomheder, professionshøjskoler, universiteter og steinerpædagogiske virksomheder.

[www.uddannelsemarjatta.dk](http://www.uddannelsemarjatta.dk)

**Bonsai Instituttet** er et videns- og kompetencecenter for pædagogik, naturpædagogik og ledelsesudvikling. Bonsai Instituttet udbyder kursus indenfor Rudolf Steiner-pædagogik og naturpædagogik og uddannelse indenfor ledelse. Bonsai Instituttet samarbejder med uddannelser i udlandet og tilbyder kursus, uddannelser og praktikophold til udenlandske studerende. Læs mere på [www.bonsaiinstituttet.dk](http://www.bonsaiinstituttet.dk)

Instituttet har også et forlag, Blue Pearl Books, der udgiver pædagogiske bøger til børn, forældre og pædagogisk personale. Læs mere her: [www.bluepearl.dk](http://www.bluepearl.dk)

UDDANNELSESCENTER MARJATTA I SAMARBEJDE MED BONSAI INSTITUTTET



**Bonsai Instituttet**  
LEDERUDDANNELSE & PÆDAGOGISKE KURSER



**Terje Erlandsen**, leder af Uddannelses- og Kulturcenter Marjatta. Kandidatgrad i ledelse med fokus på pædagogiske virksomheder og værdibaseret ledelse.

[www.uddannelsemarjatta.dk](http://www.uddannelsemarjatta.dk)

**Rikke Rosengren** er leder og medstifter af Børneøen Bonsai, Rudolf Steiner vuggestue og skovbørnehave. Uddannet Rudolf Steiner-pædagog i Australien, har arbejdet og undervist inden for det pædagogiske område i mange år, også på internationalt plan.

Rikke har udgivet flere bøger.

[www.rikkerosengren.dk](http://www.rikkerosengren.dk)

